



REGISTRO DE REUNIÃO 3ª RAE - 2023

1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

DATA	HORÁRIO (INÍCIO-FIM)		LOCAL	COORDENADOR DA REUNIÃO
18/12/2023	15:20	16:15	Sala de Reuniões da DG	SMG

2. PARTICIPANTES

NOME	UNIDADE
Rogério Galloro	DG
Ludmila Boldo	SPR
Julianna Sesconetto	SMG
Thiago Fini Kanashiro	Agel
Adaíres Lima	SAD
Giselly Siqueira	Secom
Juliana Greimel	Aeed
Érica Scozziero	Aeed
Bruney Brum	SJD
Miguel Piazzi	SAU
Samara Santos	AID
Eduardo Bechara	SOF
Fernanda de Castro	SOF
Cleber Schumann	SGI
Zélia Miranda	SGP
Wladimir Caetano	SPJ
Júlio Valente	STI
Polianna dos Santos	EJE
Caroline Delfino	EJE
Eliane Bavaresco	OUV
Rita Landim	AGI
Carolina Holtz	GAB-DG
Daniela Darós	GAB-DG
Daniel Corrêa	SMG



Sônia Kill Camps	SMG
Ladjane Arruda	SMG
Denys Candido	SMG

3. DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES

Dr. Galloro iniciou a reunião falando sobre a importância da realização da terceira Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) do ano. Em seguida, concedeu a palavra à Julianna, que agradeceu o patrocínio do Diretor-Geral ao Plano Estratégico Institucional (PEI) e destacou os objetivos dessa última reunião de 2023, que eram expor o desempenho institucional no período, sensibilizar os gestores acerca do monitoramento do Plano e apresentar o Projeto de Revisão do PEI.

No início da apresentação do desempenho alcançado em 2023, Julianna salientou o alcance geral de 84,87% e o resultado de cada perspectiva (sociedade, 89,3%; processos internos, 78,06%; e, aprendizado e crescimento, 87,25%).

Em seguida, realizou-se o detalhamento e a discussão do desempenho de cada objetivo estratégico:

- OE1: Julianna explicou o funcionamento dos indicadores a ele relacionados, sobretudo, quanto ao fato de possuírem periodicidades diferentes, e mencionou que a revisão deles foi iniciada no âmbito do Projeto de Revisão do PEI, com o envolvimento da Secom, AEED, Ouvidoria e GT-Mesários.
- OE2: o objetivo está passando por revisão para inclusão da Assessoria de Inclusão e Diversidade (AID) dentre as unidades responsáveis por ele.
- OE3: há possibilidade de a meta do indicador IE3.5 (Quantidade de órgãos públicos atendidos pelos serviços do ICN) não ser alcançada em 2023 por não considerar a plataforma Gov.br e o Serviço Federal de Processamento de Dados (Serpro). Com esse cenário, Dr. Galloro sugeriu que houvesse mudança no indicador para contemplar novas fontes de dados.
- OE4: o desempenho apresentado contempla apenas a medição do 1º semestre/2023, visto que a próxima medição ocorrerá ao final do 2º semestre/2023. Júlio expôs a necessidade de revisão da forma de cálculo dos indicadores relacionados à Estratégia Nacional de Cibersegurança (ENCS). Julianna mencionou o processo de Revisão do PEI, através do qual será possível a revisão de objetivos táticos e de indicadores estratégicos e táticos. Dr. Galloro solicitou o encaminhamento do *roadmap* da Revisão do PEI.
- OE5: apresentou-se a necessidade de desvinculação entre o Programa de Transformação Digital (PTD) e os indicadores, para melhor aferição da realidade.



- OE6: destacou-se a necessidade de revisão da matriz de aderência às práticas sustentáveis para abranger ações que, atualmente, não se encontram refletidas no desempenho do objetivo, como algumas atividades executadas pela SAD e por outras unidades.
- OE7: foram discutidas estratégias para o aperfeiçoamento da medição dos indicadores a ele relacionados, através de interlocução com os gabinetes de Ministros. Dr. Galloro e Ludmila sugeriram convidar integrantes dos gabinetes de Ministros a participarem da próxima RAE.
- OE8: mencionou-se que os indicadores relacionados à LGPD não estão sendo medidos devido à atualização da composição do Comitê Gestor de Proteção de Dados (CGPD). Salientou-se que a SGP e a SGIC não figuram, atualmente, no referido órgão, e foi sugerido que o CGPD poderia figurar como a unidade responsável pelo Objetivo. Dr. Galloro enfatizou que a LGPD é prioritária à gestão do TSE devido ao volume de informações tratadas pelo Tribunal, e que tratativas ocorrerão com a participação do Juiz Auxiliar da Presidência e Coordenador do CGPD, Dr. Paulo Bonini.
- OE9: mencionou-se que o desempenho alcançado em 2023 não contempla todos os elementos da matriz. Daniel pontuou que a Governança de Aquisições foi incluída em 2023 e que a sua medição não foi iniciada.
- OE10: destacou-se o início do Plano Integrado das Eleições, que contribuirá para o desempenho do Objetivo e possibilitará à alta gestão do TSE uma visão holística das eleições através de painel com informações sobre os principais marcos, fluxos de trabalho e monitoramento de entregas e de prazos.
- OE11: durante a exposição do desempenho desse objetivo, Wladimir indicou a necessidade de aprimoramento e de revisão dos indicadores, considerando aspectos atualmente não refletidos no PEI e a capacidade de resposta da SPJ a eventos críticos de segurança institucional. Dr. Galloro ressaltou a importância do tema ao mencionar episódio recente em que o TSE foi impactado por forte vendaval, pontuando que, atualmente, não há estrutura no Tribunal para lidar com tais situações, diferentemente dos outros Tribunais Superiores.
- OE12: informou-se que a medição final do desempenho somente será possível após a finalização do exercício financeiro, mediante informações extraídas do Sistema Integrado de Administração Financeira (Siafi).
- OE13: o objetivo não teve medição no período, visto que o seu desempenho está diretamente relacionado com a favorabilidade em pesquisa de clima organizacional, a qual não fora contratada. Dr. Galloro sugeriu revisão dos indicadores, de modo que a medição do desempenho não esteja vinculada à pesquisa de clima organizacional.
- OE14: Julianna e Daniel expuseram que os indicadores serão revistos após a delimitação da abrangência do conceito de trabalho colaborativo na Justiça Eleitoral e a consequente inclusão de atividades que, atualmente, não estão contempladas, tais como o desenvolvimento



colaborativo de *softwares* (Decola JE) e aquelas executadas pelo Laboratório de Inovação, Inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Justiça Eleitoral (Liods-JE). Rita solicitou que fosse avaliada a inclusão da AGI nesse Objetivo.

- OE15: os indicadores táticos desse Objetivo serão revisados, conforme necessidade apontada pela STI.

Em seguida, Julianna discorreu sobre a importância da realização das Reuniões de Desempenho da Unidade (RDUs) e do encaminhamento das respectivas atas antes da realização da RAE para a correta consolidação do desempenho do PEI.

Finalizando a pauta, comunicou-se a aprovação de todas as propostas apresentadas pela SOF referentes à revisão dos OE9 (Governança e Gestão Orçamentária) e OE12. Julianna mencionou que a deliberação ocorreu por meio de formulário eletrônico enviado aos representantes do Cogepe e que as respostas poderiam ser acessadas através de *Qrcode* exposto na apresentação. Dr. Galloro encerrou a reunião com a solicitação de que houvesse a revisão e a atualização dos indicadores pelas unidades, enfatizando a importância dessas atividades para o processo de Revisão do PEI. Ele agendou a próxima RAE para 26/2/24, às 17h, e a segunda RAE de 2024 para 27/5/24, de modo que fosse realizada antes do término da atual gestão.