

Relatório do Planejamento Estratégico 2021-2026

Público Interno



Sumário

1	Introdução	1
2	Perfil dos Respondentes	1
2.1	Identificação	2
2.2	Nível de conhecimento sobre o Planejamento Estratégico do TSE	3
2.3	Nível de importância de um planejamento estratégico para uma organização	3
2.4	Nível de importância do Planejamento Estratégico atual do TSE (2018-2021) na execução das tarefas das unidades	4
2.5	Iniciativa Priorizada no Planejamento Estratégico do TSE em relação ao macrodesafio:	4
2.5.1	Garantia dos Direitos Fundamentais	4
2.5.2	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	5
2.5.3	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	5
2.5.4	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	6
2.5.5	Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios	6
2.5.6	Promoção da Sustentabilidade	7
2.5.7	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	7
2.5.8	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	8
2.5.9	Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	8
2.5.10	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	9
3	Sugestões	10
3.1	Nuvem de Palavras	10
3.2	Correlação dos Termos	12
3.2.1	Descreva com suas palavras o que você consideraria ser a missão do TSE.	12
3.2.2	Você gostaria de sugerir outras iniciativas para o próximo Planejamento Estratégico do TSE?	13
4	Análise individual das sugestões	13

1 Introdução

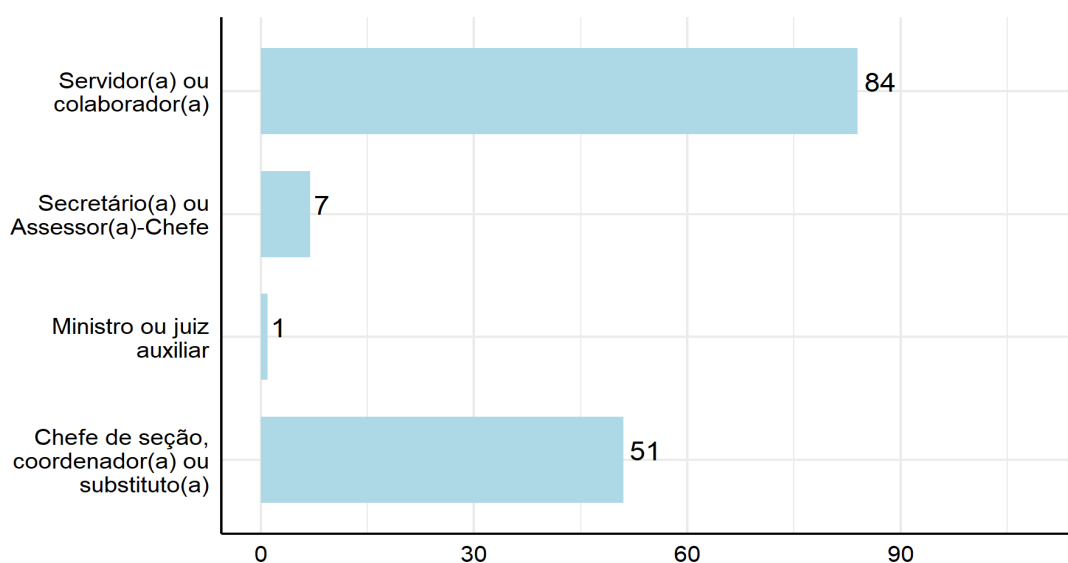
Em alinhamento com a Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026, o Tribunal Superior Eleitoral (TSE) está iniciando o próximo ciclo do Planejamento Estratégico. Com o objetivo de tornar o processo de elaboração do Plano Estratégico o mais participativo possível e seguindo os princípios da gestão participativa e democrática, contamos com a colaboração dos integrantes do Tribunal para a construção da nova estratégia.

Como uma das etapas de elaboração do próximo Plano Estratégico, a presente pesquisa auxiliará o TSE no direcionamento de esforços na prestação de serviços de excelência à sociedade. Além disso, a pesquisa vai compor o diagnóstico institucional, a partir do qual será possível identificar os desafios a serem enfrentados e as oportunidades de melhorias para o próximo ciclo estratégico.

2 Perfil dos Respondentes

Ministros, juízes auxiliares, secretários, assessores, coordenadores, chefes de seção, servidores públicos e colaboradores foram convidados a responder o questionário disponível no portal do TSE na Internet. A pesquisa foi respondida por 143 indivíduos, conforme perfil a seguir:

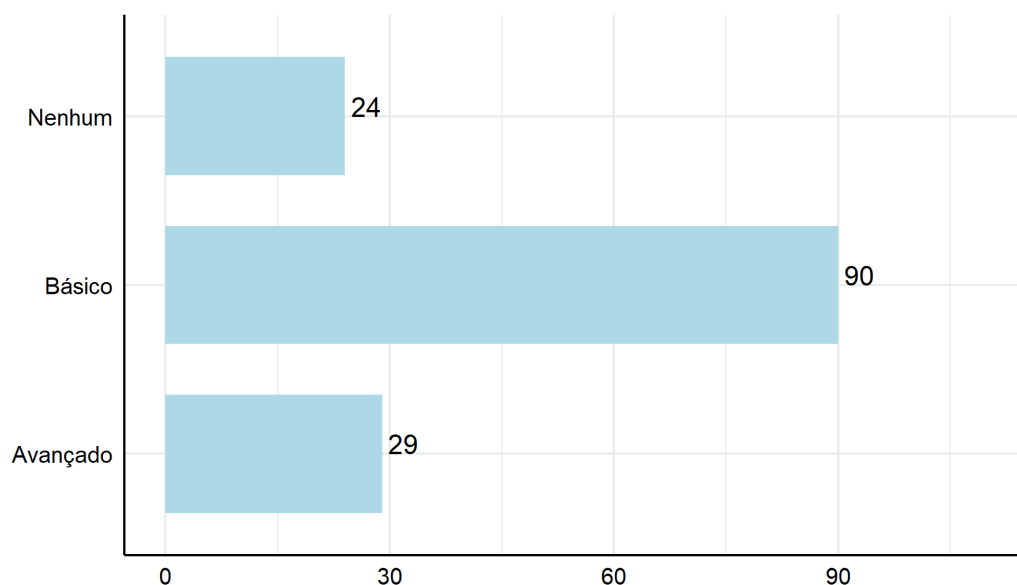
2.1 Identificação



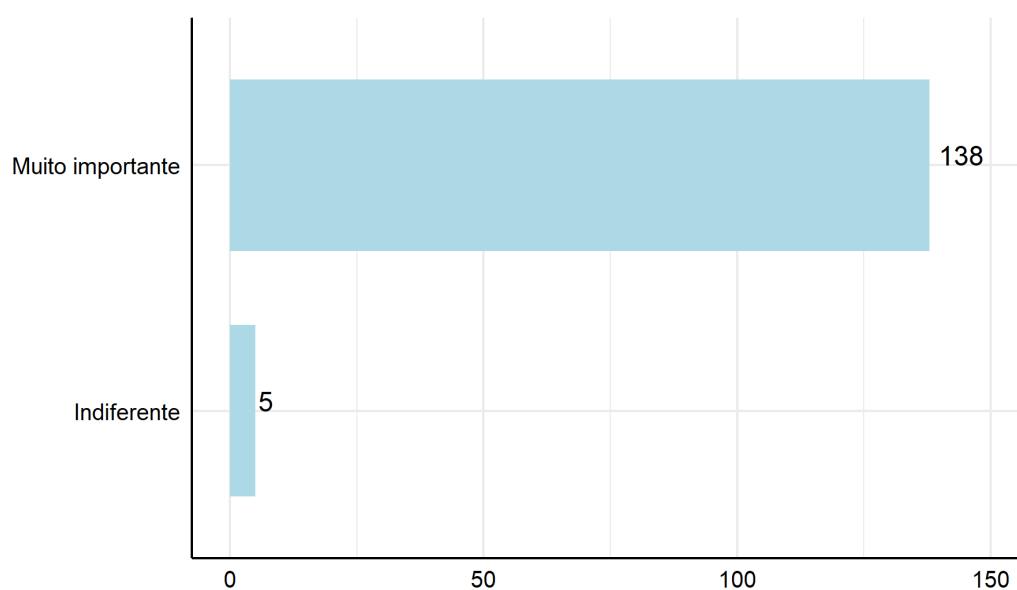
Identificação	Quantidade	%
Ministro ou juiz auxiliar	1	0,70%
Secretário(a) ou assessor(a)-chefe	7	4,90%
Chefe de seção, coordenador(a) ou substituto(a)	51	35,66%
Servidor(a) ou colaborador(a)	84	58,74%
TOTAL	143	100%

Tabela 1: Identificação dos Respondentes

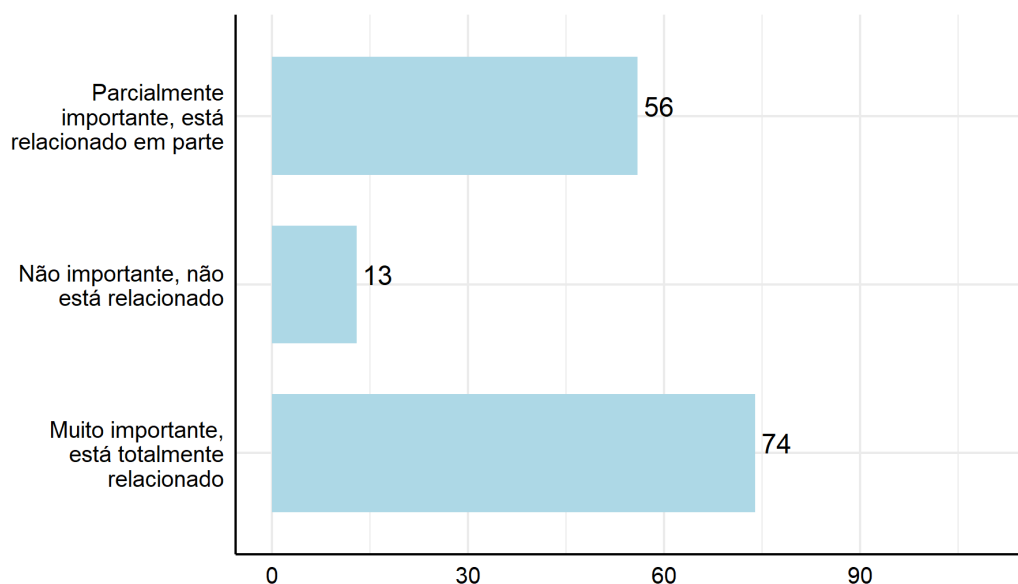
2.2 Nível de conhecimento sobre o Planejamento Estratégico do TSE



2.3 Nível de importância de um planejamento estratégico para uma organização

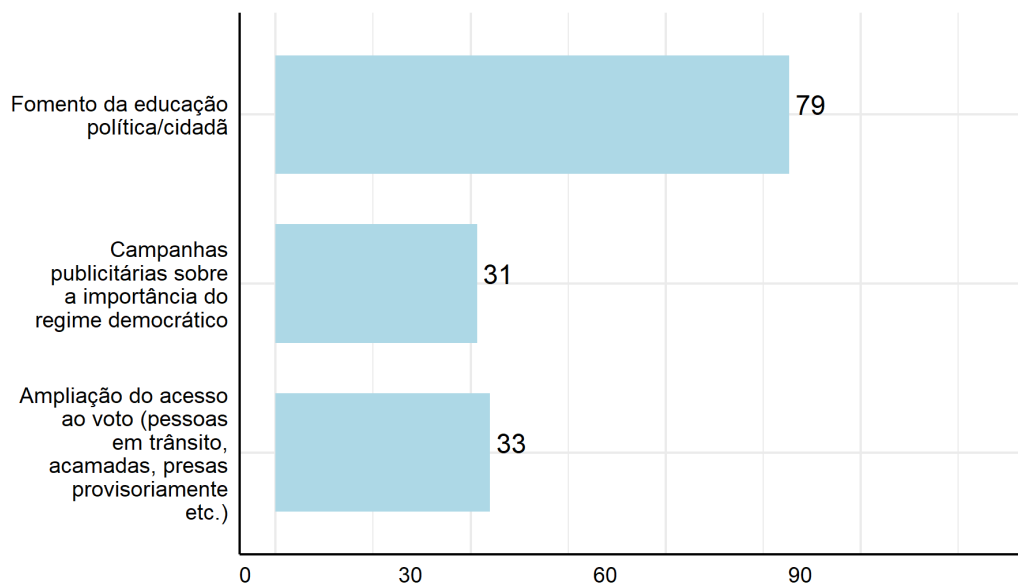


2.4 Nível de importância do Planejamento Estratégico atual do TSE (2018-2021) na execução das tarefas das unidades

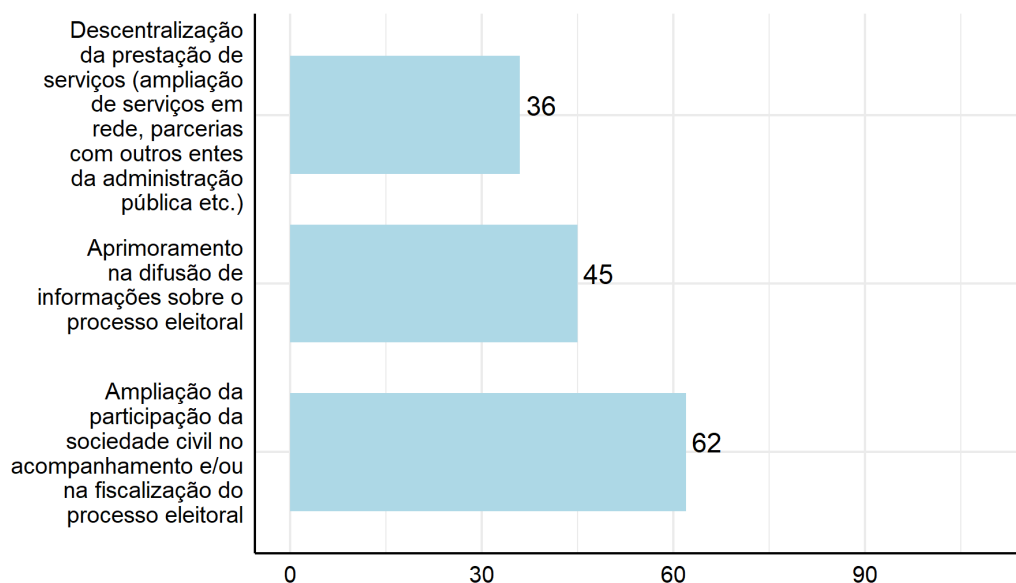


2.5 Iniciativa Priorizada no Planejamento Estratégico do TSE em relação ao macrodesafio:

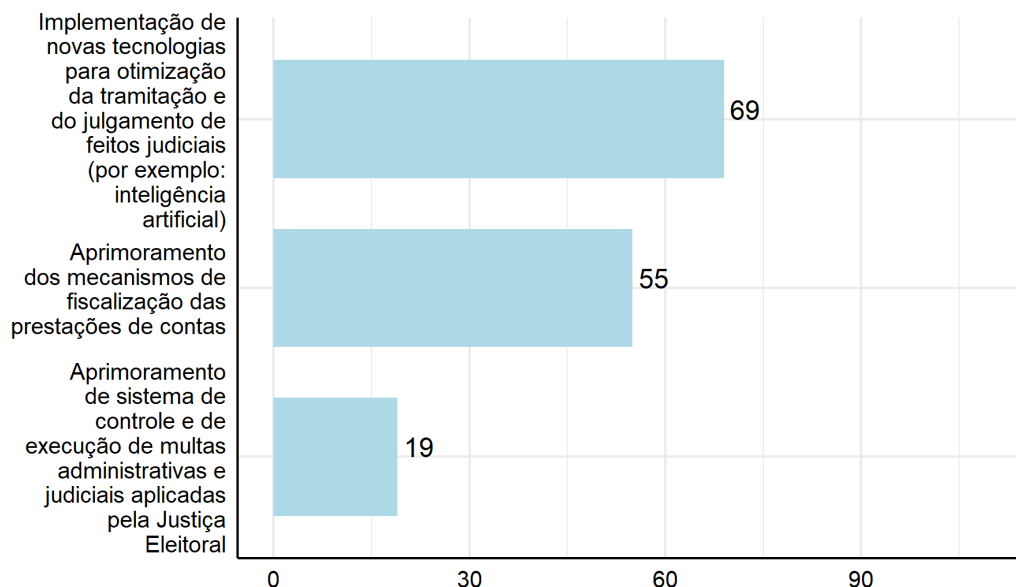
2.5.1 Garantia dos Direitos Fundamentais



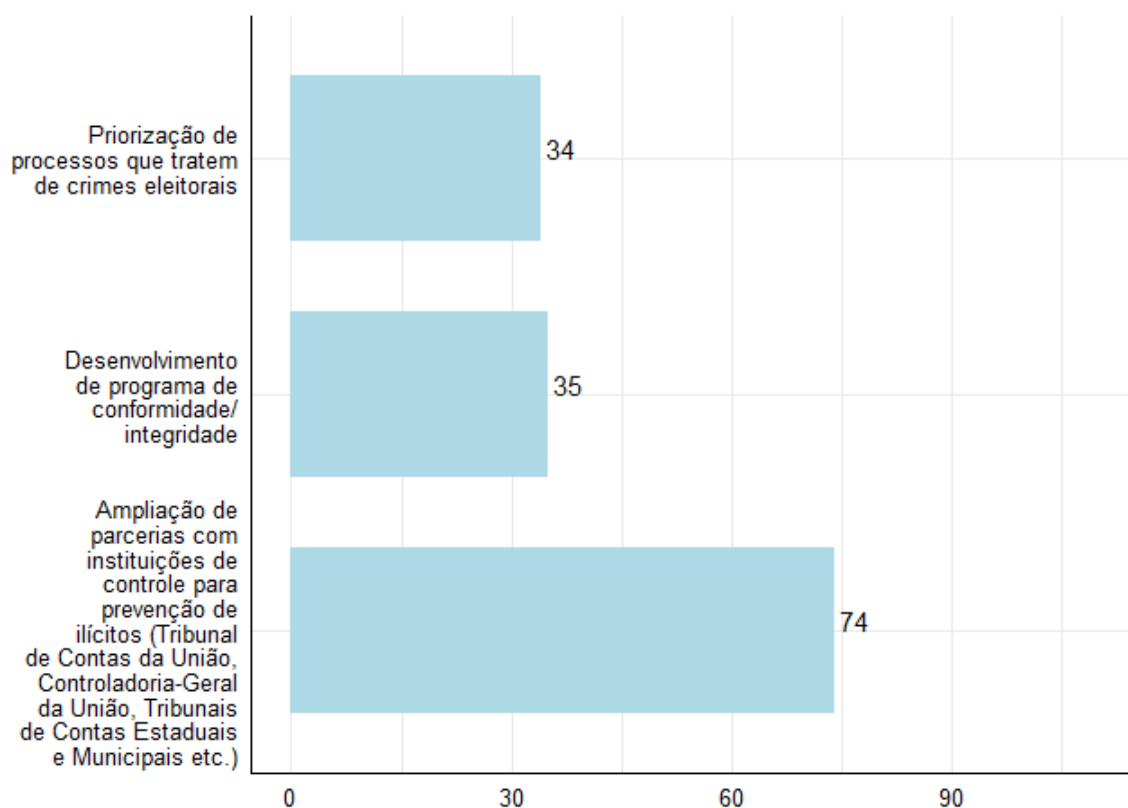
2.5.2 Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade



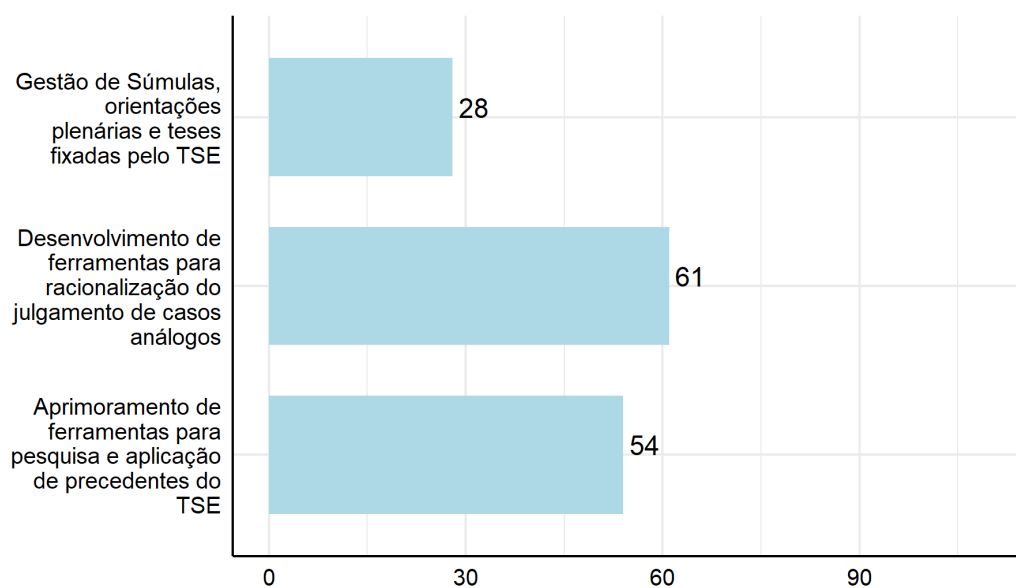
2.5.3 Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional



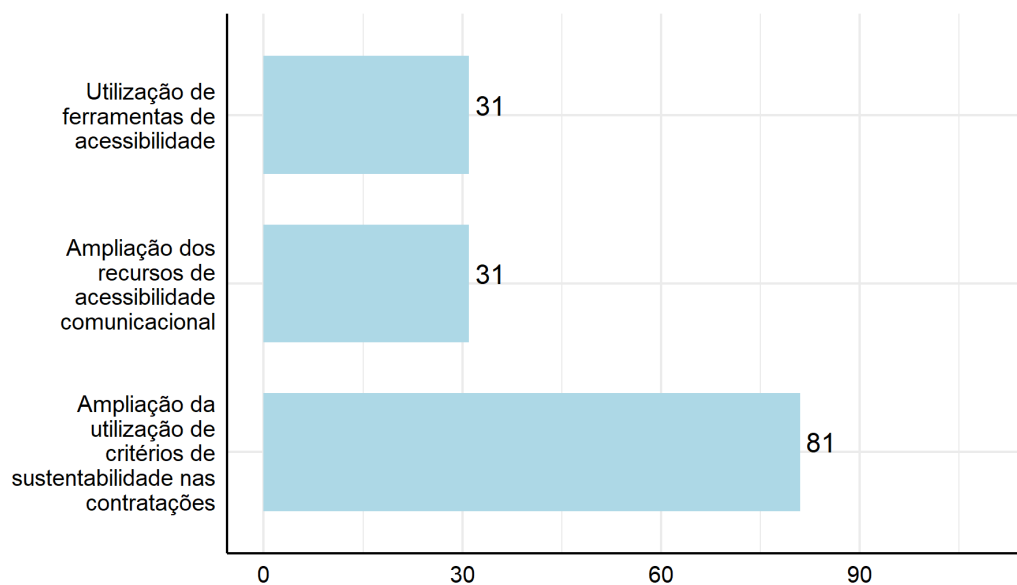
2.5.4 Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais



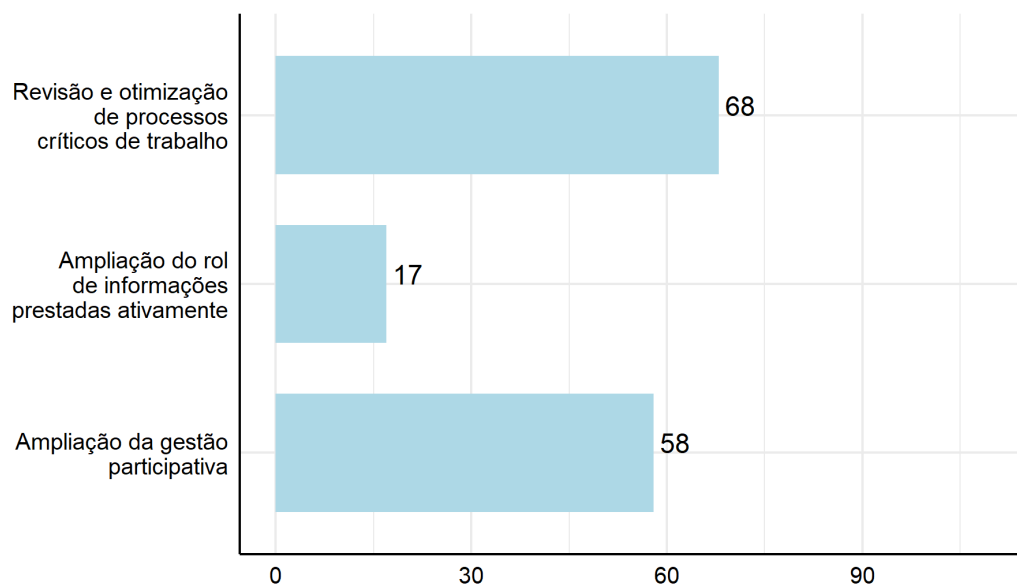
2.5.5 Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios



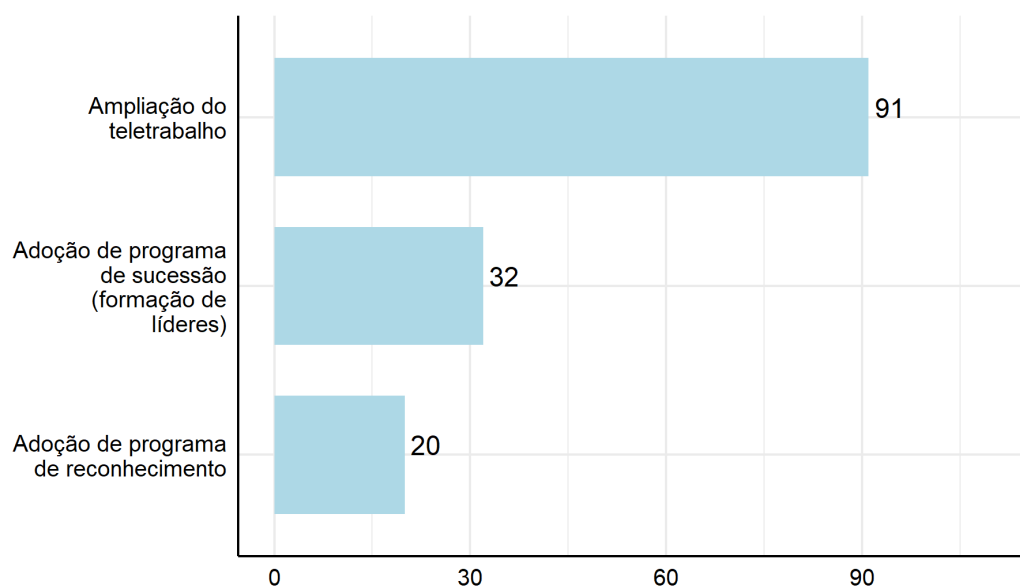
2.5.6 Promoção da Sustentabilidade



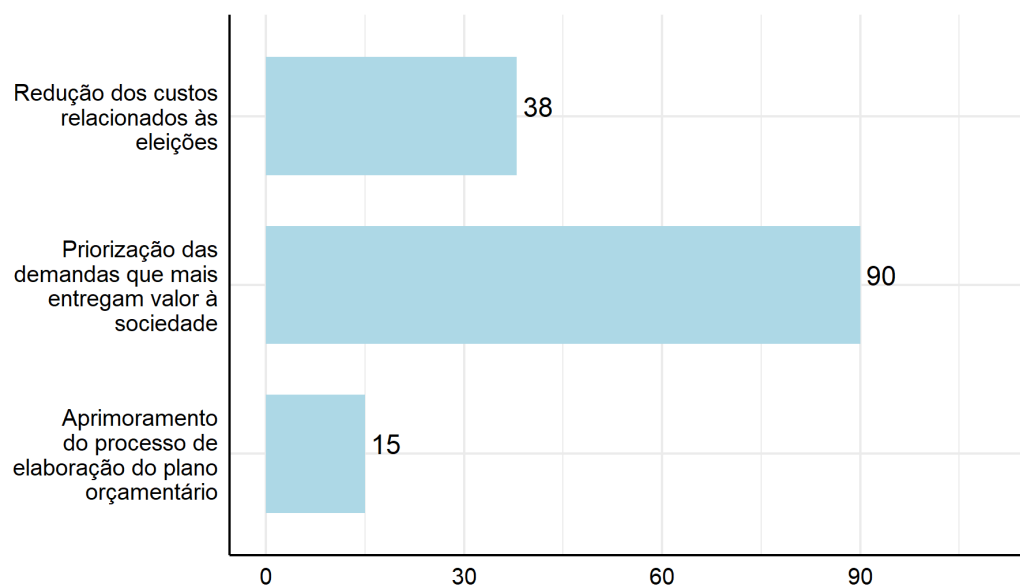
2.5.7 Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária



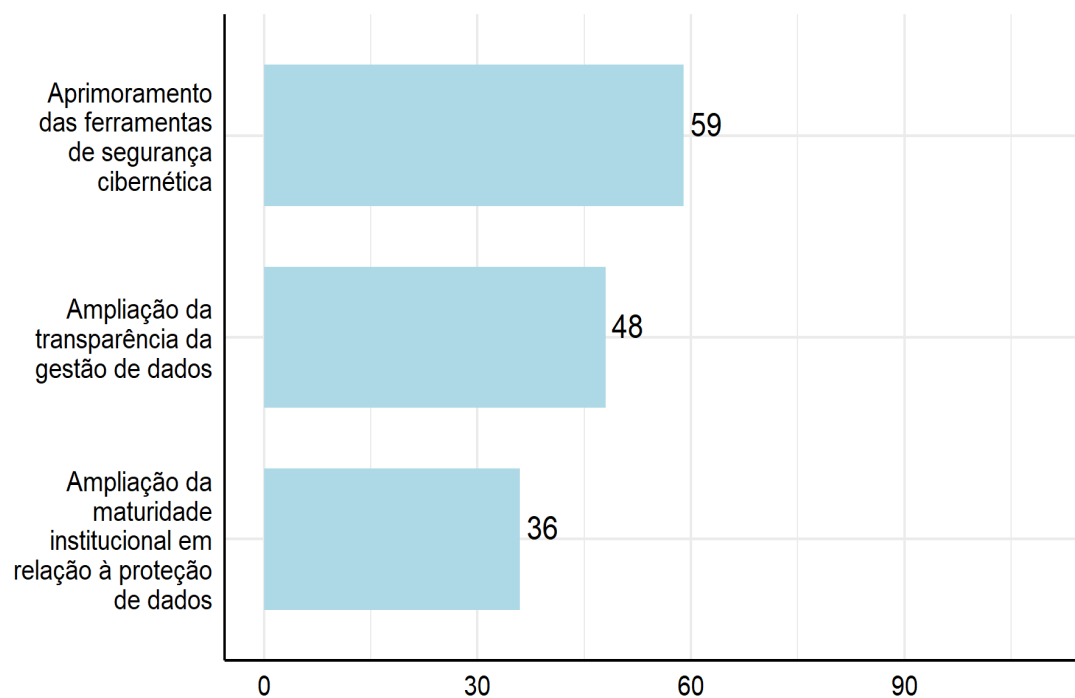
2.5.8 Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas



2.5.9 Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira



2.5.10 Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



3 Sugestões

As sugestões recebidas foram analisadas à luz da técnica de mineração de textos, que fornece uma visão geral das respostas. Para isso, foram usadas duas ferramentas, que serão apresentadas a seguir.

3.1 Nuvem de Palavras

Busca representar graficamente os termos citados com maior recorrência pelos respondentes em relação ao comando “Descreva com suas palavras o que você consideraria ser a missão do TSE” e à pergunta “Você gostaria de sugerir outras iniciativas para o próximo Planejamento Estratégico do TSE?”. Neste gráfico, o tamanho dos termos é proporcional ao número de vezes em que aparece nas justificativas. Serve como balizador para auxiliar a compreensão das respostas:



Figura 1: Missão do TSE

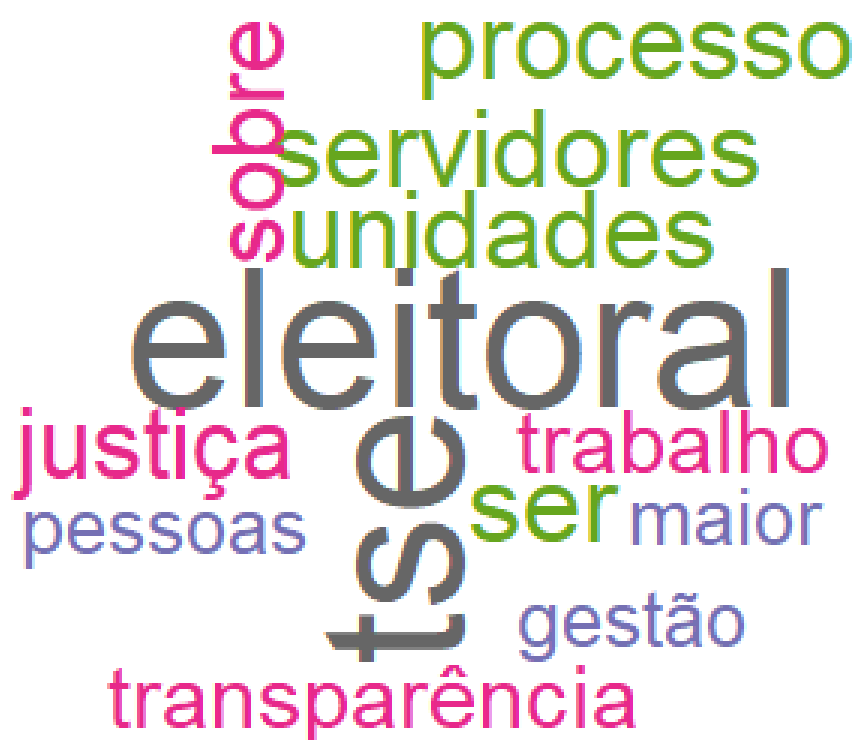
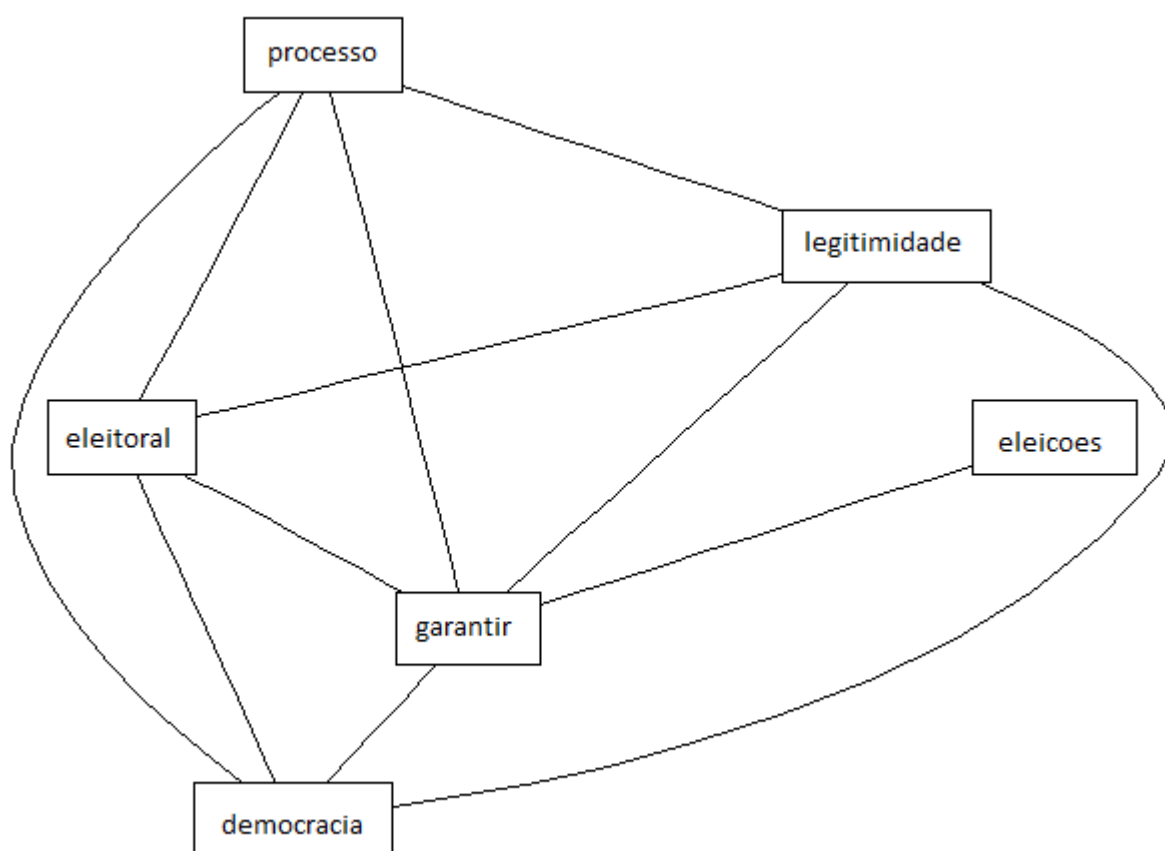


Figura 2: Sugestão de Iniciativas

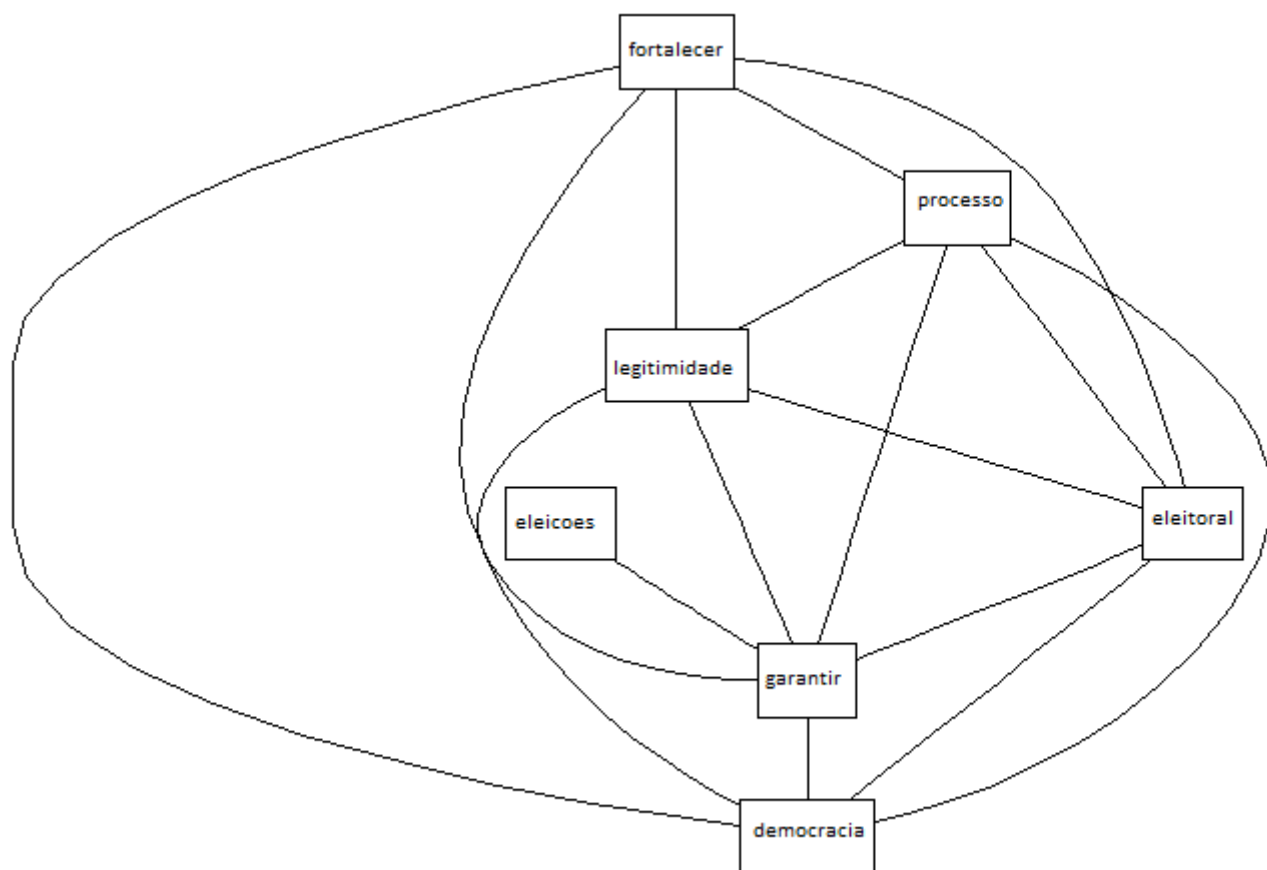
3.2 Correlação dos Termos

A partir das justificativas apresentadas pelos respondentes, este gráfico busca evidenciar os termos com maior grau de associação por meio de grafos.

3.2.1 Descreva com suas palavras o que você consideraria ser a missão do TSE.



3.2.2 Você gostaria de sugerir outras iniciativas para o próximo Planejamento Estratégico do TSE?



4 Análise individual das sugestões

Conforme apontado nos itens anteriores, a mineração de texto não substitui a análise individual das respostas. Ela serve apenas como balizadora para a análise. Sugerimos que se avaliem individualmente as sugestões textuais enviadas pelos respondentes.